

**AQUELLOS ENFERMOS QUE NOS GOBERNARON**  
**CASO EX- PRESIDENTES DE COLOMBIA DURANTE EL PERIODO (1930- 1990)**

**MANUEL JOSÉ OROZCO CASTILLO**  
**WILBERT JOSÉ MARTÍNEZ GÓMEZ**

**PROYECTO DE GRADO II**

**PROFESOR:**

**EDGAR SARRIA CAMPO**

**UNIVERSIDAD ICESI**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS**

**PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**SANTIAGO DE CALI**

**2016**

## Contenido

<b>1. Resumen .....</b>	<b>4</b>
<b>2. Abstract &amp; Key Word .....</b>	<b>5</b>
<b>3. Introducción .....</b>	<b>6</b>
<b>4. Condiciones Previas.....</b>	<b>7</b>
<b>4.1 Antecedentes .....</b>	<b>7</b>
<b>4.2 Planteamiento del Problema .....</b>	<b>10</b>
<b>4.3 Objetivos Generales .....</b>	<b>11</b>
<b>4.4 Objetivos Específicos .....</b>	<b>11</b>
<b>4.5 Justificación de la Investigación .....</b>	<b>12</b>
<b>5. Marco Teórico y Empírico.....</b>	<b>14</b>
<b>6. Metodología .....</b>	<b>21</b>
<b>6.1 Tipo de Investigación.....</b>	<b>21</b>
<b>6.2 Población objetivo, tamaño de muestra y alcance .....</b>	<b>21</b>
<b>6.3 Obtención de Información: .....</b>	<b>21</b>
<b>6.4 Etapas de la Investigación .....</b>	<b>22</b>
<b>7. Análisis de los Resultados .....</b>	<b>24</b>
<b>8. Conclusiones.....</b>	<b>51</b>
<b>9. Bibliografía.....</b>	<b>53</b>
<b>Anexos .....</b>	<b>56</b>

## **Lista de Cuadros**

**Cuadro 1. Estructura Organizacional Estado Colombiano..... 18**

**Cuadro 2. Resumen comparativo ex-Presidentes de Colombia 1930-1990 ..... 48**

## 1. Resumen

Con la finalidad de presentar los administradores que han gobernado nuestra patria, el presente proyecto de grado tiene como objetivo analizar los aportes y contribuciones que han realizado los ex-presidentes colombianos durante los años 1930-1990 en la administración de la empresa llamada “Estado”, lo cual permite conocer tipo de administraciones y estrategias de los ejecutivos para manejar la empresa Colombia.

En general los administradores de nuestra patria durante los años 1930-1990, fueron parte de una administración de tipo colectiva en el Estado colombiano en pleno siglo XX, ejecutivos que demostraron su capacidad intelectual para administrar el país, con pilares propios, ideales y convicciones que permitieron desarrollar su función de administradores eficientemente.

Los ejecutivos que administraron nuestra empresa Colombia durante más de 60 años, se caracterizaron por tener ideales exclusivamente por dos partidos políticos: liberal y conservador. El 64% de los administradores fueron liberales y el 36% conservadores.

Finalmente, la información detallada completa y actualizada de la vida e historia de cada uno de los ejecutivos durante el periodo de referencia del presente proyecto, es un aporte apreciable y relevante para la administración de empresa, ya que éste sirve para conocer el desempeño administrativo de un país y lograr comparar con nuestro presente y futuro.

**Palabras claves:** Administración de empresas, aportes administrativos, ex-presidentes, Colombia, Gobierno.

## 2. Abstract & Key Words

In order to present the administrators who have governed our country, this graduation project aims to analyze the contributions that Colombian presidents have done during the years 1930-1990 in the administration of the company named "Government", which allows to know type of administrations and strategies of the executives to manage the company Colombia.

General Managers of our country during the years, were part of a collective management type of government in the Colombian state in the twentieth century. Executives demonstrated their intellectual capacity to manage the country with their ideals and convictions pillars allowing to perform its function efficiently. This ex-presidents who administered our company Colombia for more than 60 years were characterized by principles exclusively of two political parties: liberal 64% and conservative 36%.

Finally, and with all the information detailed, completed and updated of the life and history of each executive during the reference period of this project, information is a significant and relevant to the management company contribution, since it serves to meet the administrative performance of a country and achieve the comparison with our present and future.

**Key words:** Business administration, administrative contributions, ex-presidents, Colombia, government.

### 3. Introducción

El presente proyecto hace referencia a los administradores de nuestra patria, en el caso ex-presidentes de Colombia durante el periodo de los años 1930- 1990, que se puede definir como un periodo de transformación y revolución, donde los ideales y convicciones que predominaron en estas administraciones fueron liberales, con el ánimo de erradicar la permanencia del poder conservador en las administraciones del siglo XX.

El objetivo principal del proyecto es analizar los aportes y contribuciones que han realizado los ex-presidentes colombianos durante la época de 1930-1990 en la administración de la empresa llamada “Estado”. De tal manera, el contenido del análisis se limita a utilizar los años 1930-1990 correspondientes a 60 años, extrayendo 14 ex-presidentes de la República, éstos ya fallecidos.

De igual manera, para analizar los aportes y contribuciones que han realizado los ex-presidentes colombianos en la administración del Estado, es necesario acudir a la historia política, económica y social de Colombia, así como también a biografías y obras de la vida de cada personaje, y de este modo referenciar e identificar; características y rasgos comunes de la época, tipos de administración, legados, permitiendo así asociar los hechos y aportes de un administrador, en este caso de un ejecutivo y poder concluir si existe la igualdad o similitud con la ley de la administración de empresas: prever, organizar, mandar, coordinar y controlar.

## 4. Condiciones previas

### 4.1 Antecedentes

A medida que la intervención del Estado Colombiano en los asuntos administrativos y económicos ha ido aumentando por el pasar del tiempo, se ha logrado identificar una amplia literatura de distintos autores y editoriales que han investigado y recopilado los pensamientos, prácticas, posiciones, acontecimientos y sucesos más importantes de cada uno de los ex- mandatarios Colombianos principalmente en los años que gobernaron el país.

Para este proyecto de grado el cual tiene como objetivo principal realizar un análisis de los aportes y contribuciones que han hecho los ex- presidentes de Colombia desde el periodo (1930-1990), teniendo en cuenta la relación entre país&empresa y ejecutivo&administrador, se han identificado algunas investigaciones y estudios similares referidos en este tema de investigación, las cuales se relacionan cronológicamente y se aclara que la literatura mencionada deriva de diferentes campos, tales como: Historia, Derecho, Política, Economía, y Salud.

En 1977, los autores europeos Pierre Accoce y Dr. Pierre Rentchnick publican en versión español el libro *Aquellos enfermos que nos gobernaron*, el cual se basa en analizar el desempeño de grandes gobernantes del mundo entero durante la época de II Guerra Mundial y posterior a la Guerra Fría, que gracias a investigaciones y reportes clínicos, evidenciaron enfermedades en sus periodos de mandatarios y como éstas afectaron el control y ejecución de tareas como gobernantes.

En 1983, Ignacio Arizmendi Posada periodista, comunicador social y experto en presidentes colombianos, quien se denomina “explorador presidencial”<sup>1</sup> y el autor más representativo de la literatura en el campo, escribe el libro *Gobernantes Colombianos 1819-1983*, de igual forma en una publicación en el año 1989 también escribe el libro *Presidentes de Colombia 1810-1990*, en ambos ejemplares el autor se interesa por dar a conocer a los colombianos el tipo de ciudadanos que han ocupado la primera magistratura del país. Aunque no precisamente estos textos relacionan al Ejecutivo como administrador de una empresa, si se puede evidenciar los aportes más importantes que cada ex mandatario realizó durante cada uno de los periodos presidenciales tales como; rasgos y anécdotas que los definieron, situaciones que los caracterizaron, vivencias leves o graves que fortalecieron su carácter, decisiones que afectaron sus propias vidas y las de quienes vendrían después. Todos estos hechos son relatados a lo largo de capítulos que se detallan a través de las biografías de los estos personajes.

En 1989, Planeta Colombiana Editorial S.A, publica en su enciclopedia Nueva Historia de Colombia, el ejemplar *TOMO II Historia Política de Colombia 1946-1986*, todo lo relacionado con los gobiernos y administraciones que durante la época mencionada ejercieron el poder político en Colombia, dando a conocer a la opinión publica hallazgos notables y distinguidos del poder ejecutivo.

En 2003, es importante resaltar la obra *Economía y Nación Una Breve Historia de Colombia*, del filósofo y economista Salomón Kalmanovitz. Este libro relata los elementos más importantes para entender la historia económica del país al final del siglo XX, en su desarrollo

---

<sup>1</sup> El Tiempo. (2010, 6 de Agosto). El coleccionista de las 100 rarezas presidenciales. Recuperado de <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-7847427>



capítulo a capítulo, menciona periodos presidenciales y mandatarios que de una u otra forma estuvieron involucrados en decisiones gubernamentales que afectaban la economía del Estado. El texto tiene un alcance desde la época colonial hasta la profunda crisis de 1998-1999.

Para el año 2006, la facultad de Derecho de la Universidad Militar Nueva Granada, publica un artículo titulado *Administración y Estado en Colombia 1821-1830*, redactado por la docente e investigadora Jacqueline Blanco. Este artículo contiene una síntesis de acontecimientos que se dieron lugar en la época colonial, los cuales fueron vitales para realizar las reformas a las instituciones coloniales sobre las que se operaban en el entonces, e iniciar nuevas orientaciones en materia de la administración del Estado.

Por último, se recompila información de la tesis de grado del Politólogo Andrés Felipe Piñeros Cifuentes egresado de la universidad Colegio Mayor de nuestra Señora del Rosario publicada en el año 2012, la cual titula *Análisis de la concentración del poder político en Colombia a través de los linajes presidenciales del siglo XX. Estudio de caso: familia Ospina, López, Lleras y Pastrana*. Este proyecto de grado analiza e identifica los aspectos que confirman los linajes<sup>2</sup> presidenciales en Colombia desde la colonia, así como su formación académica, las actividades económicas, el pensamiento o corriente política y finalmente el padrinazgo político.

---

<sup>2</sup> **Linaje:** termino que se utiliza según la Academia Real Española, para relacionar o referirse a la ascendencia o descendencia de cualquier familia. Dicho de una persona o de sus parientes: Que por herencia o por concesión del soberano posee algún título del reino.

## 4.2 Planteamiento del problema

Colombia es un Estado de derecho cuya forma de gobierno es presidencialista, es decir que un presidente de la república es titulado como ejecutivo durante un periodo de máximo cuatro años, gracias a los votos de los ciudadanos que habitan en el país y cuyo objetivo de nombrarlo es garantizar que éste ejecute y realice las actividades de jefe de gobierno, ya que es la máxima autoridad. Así, entonces se convierte en necesidad y prioridad en la mayoría de casos, conocer las propuestas de actuales de los mandatarios, sus hojas de vida, su cargo político y demás, solo cuando hay procesos electorales o hay crisis en sus mandatos.

Es importante conocer el presente de un gobierno dada la relevancia de la afirmación anterior, pero sin duda alguna consideramos que también se debe prestar atención a los aportes que históricamente han realizado los mandatarios “administradores” en épocas anteriores en el manejo del país, ya que son útiles para que la sociedad tome decisiones en el momento de elegir y para que el Estado, pueda realizar eficaz y eficientemente sus funciones como empresa: planificar, organizar, liderar y controlar.

Por tal razón se formulan una serie de preguntas que ayudan a resolver el problema planteado, ¿Cuáles han sido las contribuciones y aportes a la administración de la empresa llamada “Estado” por parte de ex- presidentes Colombianos durante la época de 1930-1990? ¿Qué formas de administrar y estilos han primado en el país? ¿Cuáles han sido los administradores más destacados por su labor en la empresa?.

### **4.3 Objetivos generales**

Analizar los aportes y contribuciones que han realizado los ex-presidentes colombianos durante la época de 1930-1990 en la administración de la empresa llamada “Estado”.

### **4.4 Objetivos específicos**

- Investigar y describir los aportes y contribuciones de los ex- presidentes colombianos entre los años 1930-1990 en la administración del Estado.
- Conocer e identificar estilos y tipos de administración de los ex- presidentes colombianos en el gobierno en el periodo mencionado.
- Investigar acontecimientos de la vida personal y lo relacionado con el fallecimiento de los ex- mandatarios.
- Analizar cuáles han sido los ex-presidentes colombianos que durante su labor como Jefes de Estado han favorecido al mejor desempeño del país.
- Elaborar un paralelo entre las administraciones de los gobiernos en el periodo 1930-1990.

#### 4.5 Justificación de la investigación

La administración de empresas en la actualidad se enfoca en el estudio de organizaciones y firmas que tienen las funciones según Gomez-Mejia, Balkin (2003) de planear, organizar, dirigir y controlar los recursos de forma eficiente para lograr cumplir los objetivos de una organización.

En el caso Colombiano y como estudiantes de Administración de Empresas, surge el proyecto de investigar la relación que se establece entre el Estado y los ex-presidentes mandatarios, desde la óptica administrativa, donde la *organización* es el Estado y el *administrador*, los ex-presidentes colombianos, permitiendo la correlación de éstos de ampliar el conocimiento y aportar a la ciencia administrativa el papel que hace el Estado y el ejecutivo a través del tiempo.

De igual forma es importante reconocer que existen diversas literaturas, artículos y trabajos empíricos que relatan la historia de los gobiernos en Colombia desde los inicios de la colonia hasta nuestra actualidad gubernamental, pero éstos carecen de interpretaciones técnicas y adaptadas al campo administrativo, razón por la cual se crea la necesidad de hacer este proyecto, y los conocimientos como futuros administradores de empresas, para lograr cumplir con el objetivo de analizar los aportes y contribuciones que han realizado los ex-presidentes colombianos durante la época de 1930-1990 en la administración de la empresa llamada “Estado”.

Por otro lado, en los años 1990 en Colombia se crea una institución que le pone orden a la casa. Es creado el DAPRE (Departamento Administrativo de Presidencia de la República), la cual tiene como fin establecer las funciones, objeto y principios de la organización (Estado Colombiano), y cuenta hasta la fecha con una estructura y nomenclatura de sus dependencias y empleos acorde con la misma para ejecutar el buen desempeño de la empresa pública “Colombia”,

motivo por el cual la limitación de la investigación es hasta el año 1990 y es una motivación más para hacer el análisis de los periodos presidencias anteriores a los años 90's.

Por último, este tipo de investigaciones contribuyen al enriquecimiento de la ciencia social de la administración de empresas, ya que adapta un contexto político y económico por medio de la literatura histórica de un país, al análisis desde la óptica de administración de empresa, logrando que futuras generaciones se interesen en abrir el debate acerca de quién o quiénes son los administradores de mayor éxito en el caso de la empresa "*Estado Colombiano*".

## 5. Marco teórico y empírico

Para lograr cumplir con el objetivo del análisis de los aportes y contribuciones que han hechos los administradores de nuestra patria a la empresa Colombiana, se debe definir los conceptos principales que determinan la relación entre el ejecutivo ó presidente (administrador) y el Estado ó Colombia (Empresa) desde la óptica de la administración de empresas.

### *Concepto de la administración de empresas*

El concepto de la administración de empresas se deriva en dos palabras, la primera de ellas la administración y la segunda; empresa u organización.

Según Reyes (2004) la definición de administración “Es el conjunto sistemático de reglas para lograr la máxima eficiencia en las formas de estructurar y manejar una organización”, la anterior afirmación nace de una recopilación de las definiciones dadas por los principales exponentes en la materia tales como Terry, Brech, Mooney y Fayol. Fayol (citado por Reyes, 2004) considerado como el padre de la moderna administración dice que “administrar es prever, organizar, mandar, coordinar y controlar”.

Implementando la palabra empresa u organización a la anterior definición técnica-científica, Reyes (2004) dice que la administración de empresas “Es la técnica que busca lograr resultados de máxima eficiencia en la coordinación de las cosas y personas que integran una empresa”.

Las características de la administración según Reyes (2004) son:

*Universalidad:* El fenómeno administrativo se da donde quiera que existe un organismo social, porque en él tiene siempre que existir coordinación sistemática de

medios. La administración se da por lo mismo en el Estado, en el ejército, en la empresa, en una sociedad religiosa, etc. *Especificidad:* Aunque la administración siempre va acompañada de otros fenómenos de índole diferente (funciones contables, económicas, productivas), el fenómeno administrativo es específico y distinto a los que acompaña. *Unidad temporal:* Aunque se distinguen etapas, fases y elementos en el fenómeno administrativo, éste es el único y, por lo mismo, en todo momento de la vida de una empresa se están dando en mayor o menor grado, todos o la mayor parte de los elementos administrativos. *Unidad jerárquica:* Todos cuantos tienen carácter de jefes en un organismo, participan, en distintos grados y modalidades, de la misma administración. (Reyes, 2004. p. 27-28).

### ***La administración pública y privada***

Es necesario conocer los diferentes criterios y distintivos que hay entre la administración pública y privada, ya que este proyecto de grado se enfoca principalmente en la administración de tipo público, por tratar al Estado como una empresa.

Existen tres criterios extraídos desde la ciencia del Derecho y expuestos en la aplicación administración de empresa, que permite distinguir y diferenciar las funciones públicas de las privadas, Reyes (2004) determina los siguientes distintivos:

- a) *La naturaleza del órgano:* La empresa u organización pública, se considera que es social o de orden público, cuando en ella intervienen una autoridad soberana (Estado o entidades públicas). Por el contrario la empresa privada y en su administración no existe una intervención directa de una autoridad soberana y se limita a realizar meros actos de gestión.

- b) *El fin buscado*: Este criterio es el mayor exponente entre una empresa pública y privada. En la empresa pública el fin y sus objetivos de eficiencia se adaptan a la administración de una empresa cuando el objetivo inéditamente es un fin social o el bienestar de una sociedad. De otro lado, la empresa privada, tiene como referencia, que su administración solo se interesa en un beneficio particular y propio.
- c) *La fuente inmediata*: Este criterio se basa en mirar el medio jurídico que se utiliza para establecer cargos o nombramientos en las empresas privadas y en las públicas. En la administración de tipo público, un nombramiento o cargo en una institución deriva de una ley y se impone por una autoridad soberana súbdita, se conoce también como un “acto de administración pública” o “acto administrativo”. Por el contrario la empresa privada si bien es cierto también se apoya en las leyes, los nombramientos o delegaciones de funciones, se realizan por medio de un contrato de trabajo, convenio o conversación.

***La administración de la República de Colombia<sup>3</sup>: funciones del Presidente de la República (administrador) y funciones de la Presidencia de Colombia (empresa)***

De acuerdo a la relación planteada entre la Empresa (Estado) y el administrador (presidente), se deja establecido un marco de referencia que sirve para desarrollar el proyecto y lograr los objetivos planteados en este tema.

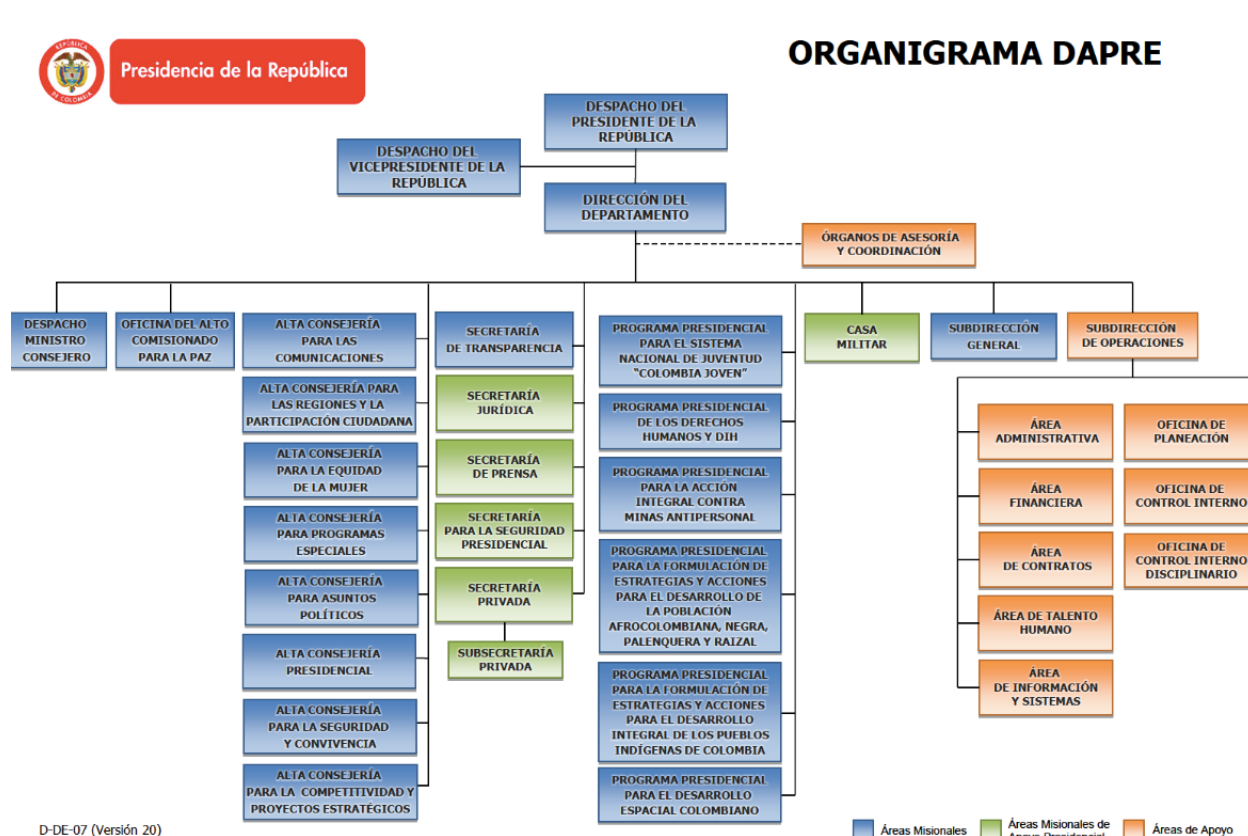
---

<sup>3</sup> Presidencia de la República. (2015). Nuestra entidad. *Departamento Administrativo de Presidencia de la República- DAPRE*. Recuperado el 18 de marzo de 2016, en <http://wp.presidencia.gov.co/sitios/dapre/Paginas/nuestra-entidad.aspx>



En la República de Colombia existe desde el año 1990, una institución que se creó mediante la Ley 3a. de 1898 llamada “Departamento Administrativo de Presidencia de la República (DAPRE)”, cuyo objetivo principal es brindar el apoyo necesario a la función y deber del mandatario, y dicha entidad tiene una naturaleza especial y le establece las funciones, objeto y principios a la organización (Estado Colombiano), por lo que cuenta con una estructura organizacional definida, que permite tener una nomenclatura de sus dependencias y empleos acorde con la misma, que sirven de apoyo para cumplir objetivos organizaciones del bien social.

Cuadro 1. Estructura organizacional Estado Colombiano



El DAPRE, tiene como objetivos estratégicos:

- Garantizar que las prioridades del Gobierno se pongan en marcha y se ejecuten.
- Velar por un Sistema de Coordinación efectivo para la ejecución del Plan de Gobierno.
- Diseñar e implementar un Sistema de Gerencia que permita hacerle seguimiento a indicadores y metas para un monitoreo permanente y mejoramiento continuo.

- Proporcionar la seguridad integral, el apoyo logístico, el cubrimiento y el suministro informativo al Presidente de la República, al Vicepresidente y sus familias en desarrollo de sus funciones.
- Fortalecer la institucionalidad a través de mejores prácticas en la gestión de procesos administrativos, financieros, tecnológicos y de talento humano.

***Funciones del presidente:*** según el Artículo 188 de la Constitución Política de Colombia. El Presidente de la República es Jefe del Estado, Jefe del Gobierno y suprema autoridad administrativa. El Presidente de la República simboliza la unidad nacional y al jurar el cumplimiento de la Constitución y de las leyes, se obliga a garantizar los derechos y libertades de todos los colombianos.

Artículo 115. Constitución Política de Colombia. El Gobierno Nacional está formado por el Presidente de la República, el Vicepresidente de la República, los ministros del despacho y los directores de departamentos administrativos. El Presidente de la República y el Ministro o Director de Departamento correspondientes, en cada negocio particular, constituyen el Gobierno.

Ningún acto del Presidente, excepto el de nombramiento y remoción de Ministros y Directores de Departamentos Administrativos y aquellos expedidos en su calidad de Jefe del Estado y de suprema autoridad administrativa, tendrá valor ni fuerza alguna mientras no sea suscrito y comunicado por el Ministro del ramo respectivo o por el Director del Departamento Administrativo correspondiente, quienes, por el mismo hecho se hacen responsables.

Las gobernaciones y las alcaldías, así como las superintendencias, los establecimientos públicos y las empresas industriales y comerciales del Estado, forman parte de la Rama Ejecutiva.

### ***Funciones de la Presidencia de la República***

- Asistir al Presidente de la República, en su condición de Jefe del Estado, para que los diferentes órganos del Estado se colaboren armónicamente en la realización de sus fines.
- Organizar, dirigir, coordinar y realizar directamente, si fuere el caso, las actividades necesarias que demande el Presidente de la República para el ejercicio de las facultades constitucionales que le corresponde ejercer como Jefe del Estado y suprema autoridad administrativa, y disponer lo necesario, según sus instrucciones, para la eficiente y armónica acción del Gobierno, representándolo, cuando así lo demande, en la orientación y coordinación de la administración pública y de sus inmediatos colaboradores en la acción de Gobierno.
- Asistir al Presidente de la República en el cumplimiento de sus deberes constitucionales y legales.
- Apoyar al Presidente de la República en los diagnósticos, estudios, análisis y demás actividades que contribuyan a la formación de criterios, conceptos o formulaciones que éste desee definir para el mejoramiento de la administración.
- Evaluar los objetivos estratégicos de cada área y sugerir los arreglos institucionales que correspondan, verticales o transversales, encaminados a fortalecer la capacidad de las entidades del Gobierno Nacional.
- Asesorar al Presidente de la República en el estudio de la constitucionalidad, legalidad y conveniencia de los distintos proyectos de ley, decretos y actos administrativos de competencia del primer mandatario.
- Prestar el apoyo logístico y administrativo que se demande, para el ejercicio de las facultades y funciones presidenciales.

## **6. Metodología**

### **6.1 Tipo de investigación**

El proyecto que se desarrolla en el presente trabajo se realiza con el tipo de investigación: histórica, documental y descriptiva. Es histórica, porque se orienta en estudiar los sucesos del pasado, ya que ésta analiza la relación de dichos sucesos con otros eventos de la época; presente y futuro (Bernal, 2006). De otro modo es documental, porque ésta consiste en un análisis de la información escrita sobre un determinado tema, con el propósito de establecer relaciones, diferencias, etapas y posturas. Y por último es descriptiva, porque permite que mediante la investigación histórica-documental se relate y describa a fondo los sucesos identificados, las reseñas, las características, rasgos y todo lo relacionado con el fenómeno observado.

### **6.2 Población objetiva, tamaño de muestra y alcance**

- Población objetiva: Ex- presidentes de la República de Colombia.
- Tiempo y alcance: 1930-1990
- Tamaño de la muestra: 13 ex presidentes

### **6.3 Obtención de información:**

Para obtener la información pertinente al tema de proyecto, es necesario identificar las etapas *fuentes y técnicas de recolección de la información.*

**6.3.1 Fuentes de recolección de información.** Las fuentes necesarias para el desarrollo y cumplimiento de los objetivos en este trabajo, son fuentes secundarias, principalmente documentos escritos, tales como: libros, revistas, periódicos, investigaciones previas, bibliografías, entre otros.

De igual forma, este proyecto utiliza como fuente de recolección de datos, instituciones y entidades que ofrecen información sobre el tema a investigar que facilita el tratamiento de los datos y por su confiabilidad son las adecuadas para este proyecto, las cuales son: Banco de la Republica, Presidencia de la Republica, DAPRE y biblioteca del Banco de la República.

**6.3.2 Técnicas de recolección de información.** Las técnicas o instrumentos para recolección de la información en este proyecto de acuerdo al método y tipo de investigación es mediante las páginas web de las entidades, libros físicos, libros virtuales, bibliografías y análisis de documentos.

## **6.4 Etapas de la investigación**

Las etapas de investigación necesarias en este proyecto son:

**6.4.1 Etapa de investigación.** Esta etapa se centra principalmente en identificar aspectos importantes del proyecto como: el problema a resolver, el marco teórico de referencia, la población y la muestra que se utiliza, la recolección de los datos, la búsqueda de antecedentes que brindan soporte y apoyo al proyecto, la investigación biográfica de los autores del tema de

referencia (Ex-presidentes) y en general la investigación histórica y descriptiva de todos los hechos y sucesos relacionados con el eje central del proyecto.

**6.4.2 Etapa recopilación y organización de información.** En esta etapa, básicamente, se determina el alcance de la muestra, la cual toma información de los ex- presidentes de Colombia que ejercieron el mandato entre los años 1930-1990.

Posteriormente, se identifican las biografías de cada presidente y se documentan en un archivo de Word que contiene el nombre y la fecha del periodo de gobierno.

Se analizan los libros, revistas, entrevistas y relatos de la historia política que se relacionan con las fechas presidenciales y se anexa al documento de cada informe por presidente.

Una vez organizada esta información se hace un archivo de Excel que identifica el nombre y apellido, fecha de gobierno, sucesos y aportes significativos a la administración de Colombia, tipo de gobierno y otros acontecimientos de índole personal.

**6.4.3 Análisis.** Es la etapa final del proyecto, aquí se aporta nuestra descripción y análisis propio de cada ex- presidente de la República de Colombia, teniendo en cuenta toda la información que se investiga de cada uno de ellos y cumplir con los objetivos propuestos.

El análisis por cada uno de los ex-presidentes tiene un criterio de orden descendente, es decir que hay una cronología de los periodos presidenciales, del más reciente al más antiguo, queda organizado desde 1990 a 1930.

## 7. Análisis de los Resultados

**Virgilio Barco Vargas (Cúcuta, 17 de Septiembre de 1921 – Bogotá, 20 de Mayo de 1997). Años de mandato (1986- 1990),** Ingeniero Civil de la Universidad Nacional de Colombia con postgrados en el exterior en la Universidad de Boston (Maestría en Economía) y doctorado (Economía Industrial) en el Massachusetts Institute of Technology.

En el año siguiente a su grado como ingeniero iniciaron sus experiencias en el ámbito público de Colombia. Inicio como Secretario de Obras Públicas y Hacienda y luego fue Secretario General del Ministerio de Comunicaciones. Posteriormente de llegar de Estados Unidos con sus postgrados terminados, su participación en el sector publico tomó más relevancia y trascendencia siendo en varias ocasiones senador de la Republica y alcalde de Bogotá, entre otros de los puestos que ocupó antes de ser lanzado por el partido liberal como el candidato presidencial en el año 1986 y teniendo como candidato opositor a Álvaro Gómez Hurtado en el partido conservador.

Elegido como presidente de Colombia tras obtener más de 4 millones de votos y vencer a su rival por más de un millón de votos, su gobierno estuvo caracterizado por dejar aportes generosos en temas como lo son negociaciones de paz, erradicación de la pobreza, apertura de mercados, lucha contra el narco terrorismo, y la implementación y aplicación de un nuevo modelo de Administración Pública que buscaba cinco objetivos prioritarios: productividad social de los recursos públicos, democratización de la administración pública, eficiencia y responsabilidad de instituciones y funcionarios, capacidad de gerencia y administración y fortalecimiento institucional de la Presidencia de Colombia. Esta nuevo modelo de Administración Pública permitió permear el camino hacia un cambio en como el territorio nacional estaba siendo manejado



permitiendo una reforma constitucional en el año 1991 (Creo la Comisión Presidencial para la Reforma de la Administración Pública del Estado Colombiano a través del decreto 1150)

En cuanto a la parte económica-administrativa durante su mandato y en ejercicio de sus conocimientos como economista, la apertura económica comenzó a tomar color y a formularse para entrar en pleno vigor en 1991. Esta apertura consistió en abrir las puertas a productos provenientes del exterior para así lograr un equilibrio entre la oferta y la demanda, ya que los productos nacionales saturaron el mercado e incrementaron su precio generando parálisis en la economía colombiana sin competencia de ninguna clase para los productos nacionales. Además tras un análisis del Fondo Monetario Internacional, la economía estaba estancada y el porcentaje de crecimiento no correspondía al idóneo, generando una iniciativa por parte de Barco Vargas de firmar un decreto liberando la entrada de los primeros dos mil productos al país.

Por otro lado, hubo acuerdo de paz entre este gobierno y el Movimiento 19 de abril M19. Esto se llevó a cabo a finales del gobierno, realizando primeramente reuniones secretas y por último en Enero de 1989 tuvo lugar la primera reunión oficial pública. Tras este manejo solo hasta el 9 de Marzo de 1990 la desmovilización del cuerpo armado se firma generando incertidumbre ya que entraba la primer fuerza política del país que podía hacer tambalear a los partidos políticos tradicionales.

Teniendo en cuenta que la vida de los presidentes se vuelve un asunto de conversación cotidiana entre los ciudadanos del país, nunca se oficializo que padecía de Alzheimer durante su mandato presidencial, (Entrevista de Cecilia Orozco Tascon al cirujano Ciro Montañez) y fue un misterio que se revelo luego de su muerte en 1997 donde se informó que la causa había sido un cáncer en el estómago.

**Julio Cesar Turbay Ayala (Bogotá, 18 de junio de 1916 – Bogotá 13 de septiembre de 2005).**

**Años de mandato (1978 - 1982),** en cuanto a sus estudios culmino hasta el bachillerato y tuvo de guía y profesora a su hermana Hortensia que lo llevo a convertirse en autodidacta. Luego recibió título de doctorado Honoris causa en Derecho y Ciencias Sociales de las Universidades como la Libre, el Colegio Mayor del Rosario, la Jorge Tadeo Lozano de Bogotá, y la del Cauca.

Asumiendo la presidencia sin título de educación superior Turbay Ayala tuvo un proyecto que abarcaba a la nación con un plan descentralizado donde la infraestructura y el aumento de participación de los sectores como lo son la minera, transporte, energía, social, vivienda, entre otros que permitían la descentralización económica y la autonomía regional. Todo esto se logró con un aumento de la inversión pública, se adicionó al presupuesto del país un 20% al del año 1978, financiamiento externo e interno, eficiencia del gasto público, inversión extranjera, y por último el financiamiento por parte de cada una de las regiones donde el Plan de Integración Nacional (PIN) iba a intervenir.

Cabe resaltar como el país llevo a sus dirigentes a percatarse de la necesidad de un plan que permitiera diseminar el estado pero llevarlo siempre entrelazado logrando mejoras de infraestructura que permitieron consolidar el país como una organización conjunta a pesar la creciente del narcotráfico y de los grupos al margen de la ley. Para este tema del auge del narcotráfico, formulo un Estatuto de Seguridad criticado por un gran porcentaje de la población, ya que la violencia estaba siendo tomada por las fuerzas militares para contrarrestar las perturbaciones del orden público y tener un control inquieto de todo tipo de situaciones.

Turbay Ayala se caracterizó por ser una persona negociadora, decían que “carecía de sistema nervioso” ya que su personalidad se volvió muy tranquila y paciente. Además le gustaba solucionar las situaciones sin sobresaltos, y fue el presidente de los promedios.

**Alfonso Antonio Lazaro López Michelsen (Bogotá, 30 de junio 1913 – Bogotá, 11 de julio de 2007). Años de mandato (1974 -1978)**, hijo del ex presidente Alfonso López Pumarejo y de María Michelsen, cursó estudios en su ciudad natal, en París, Bruselas, Londres, Santiago de Chile y vino a graduarse de Abogado en el Colegio del Rosario. Después de esta excepcional educación contrajo matrimonio con la señora Cecilia Caballero y se radica a vivir en el municipio de Engativá, es aquí donde inicia su carrera política siendo elegido como Concejal y su intervención era notable en la política por su condición de hijo del presidente López Pumarejo.

Con su candidatura liberal y tesis principal de su campaña “Mandato Claro”, logro obtener cerca de los tres millones de sufragios, un millón doscientos mil más que su opositor Álvaro Gómez Hurtado. Desde aquel entonces prometió al país cerrar la brecha entre la población campesina y urbana, trabajar por mejorar la situación del 50% más pobre de la población, y promover el cambio (Banrepublica, 2000). Con esta actitud de cambio, López empieza administrar la Nación y cumple con parte de lo prometido. En corto tiempo logro dar un cambio radical a la economía campesina; aumento de salarios, asignación de tierras, beneficios de créditos, creación de instituciones como el Instituto Colombiano de Hidrología, Meteorología y Adecuación de Tierras (HIMAT), y el Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA), con todos estos atributos en su administración logra aumentar a un 16% la producción agrícola y la bonanza cafetera estuvo en su mejor momento. Entre otros aspectos fue la exploración petrolera y energética; cambia la figura jurídica para aumentar la construcción de gaseoductos y oleoductos en 69 millones de dólares, inauguración de represas que ayudaron al aumento y acceso de la energía eléctrica. Otro importante aporte en su administración y gracias a ese enorme legado de estudios, fueron los asuntos internacionales y diplomáticos, lo cual ayudó a diversas negociaciones en materia de límites.

Una faceta personal de López, fue su papel como escritor y tratadista, en el cual se le veía sobrio, directo y suelto, pero sin duda alguna según sus amigos y colegas se caracterizaba por su espíritu rebelde y en ocasiones provocador, que adobaba con un fino sentido del humor. En su paso por la literatura escribió más de 6 obras, en la mayoría destacando el pensamiento colombiano de la segunda mitad del siglo XX.

Fallece a sus 94 años de edad a causa de un infarto cardiaco, se mantuvo activo en su faceta más deseada: pensar, opinar y escribir. Hasta el último día de su vida hizo la tarea como dice el (Tiempo, 2007) “López, murió en su ley”, hasta tal punto de que dejó a medio escribir la columna que estaba preparando para el diario el “El Tiempo” (W Radio, 2007).

**Misael Pastrana Borrero (Neiva, 14 de Noviembre 1923 – Bogotá, 21 de Agosto de 1997).** **Años de mandato (1970- 1974)**, presidente del último periodo del Frente Nacional, mandatario de profesión Abogado de la Universidad Javeriana de Bogotá, hablaba tres idiomas: inglés, francés e italiano. El candidato del partido conservador fue el presidente electo más joven hasta esta época con tan solo 46 años. En su corta edad recién egresado ya ocupada cargos importantes como embajador en Roma y desde allí inicia propiamente su carrera política.

Candidato a la presidencia con el ex dictador Gustavo Rojas Pinilla a quien derroto en la elecciones con más 1,6 millones de votos y como consecuencia de ello se genera el más escandaloso proceso electoral de la historia debido a la poca diferencia de sufragios con su contrincante de un día a otro, a causa de ello los activistas y seguidores del general Rojas acusan al gobierno de Lleras de fraude y deciden forman el 19 de Abril, fecha de las controvertidas elecciones la guerrilla del movimiento (M-19).

Pastrana inicia su periodo con un lema de su candidatura "Frente social", cuyos propósitos estaba integrar el país marginado con el país participante. Algunas de las realizaciones más importantes de esta administración fueron: el impulso financiero a los planes de cultivo de alimentos, adquisición del 49,9% de las empresas Colpet y Sagog en regiones de exploración y explotación del petróleo, la introducción del polémico sistema Upac de ahorro, el fortalecimiento a las fuerzas militares con la compra de aviones "Mirage" y submarinos, la modernización del sistema tributario con el uso del teleproceso, ejecución de la operación "Anorí" anti-guerrillas en Antioquia, reglamentación de la inversión extranjera en la banca, desarrollo de luchas con el país Venezuela para evitar enfrentamiento militar debido a los límites de áreas marinas entre estos dos países, presento al Congreso la ley que señalaba los 18 años como mayoría de edad para los ciudadanos. Este gobierno cierra con broche de oro su mandato y realiza obras de infraestructura en todo el país, entre ella la sede del DAS, el aeropuerto de Cali y Pasto, el puente monumental de Barranquilla, la central de Abasto de Bogotá, etc.

Pastrana culmina satisfactoriamente su cuatrienio según la prensa, ya que fueron mayores los elogios que las críticas. Apasionado por el arte, la poesía, la historia y la novela, el ex mandatario se dedica por algunos años a dirigir revistas como "*Guion*" y que le sirvieron para adelantar campañas de contenido ecológico unas de las áreas de mayor interés y cultivo en él.

Fallece a los 73 años, por complicaciones de un cáncer intestinal, la angustia por la enfermedad le hizo perder unos 30 kilos después de haber sido sometido a una intervención quirúrgica en los Estados Unidos en la cual le extirparon las tres cuartas partes del estómago y estuvo luchando por un año con ese diagnóstico.

**Carlos Lleras Restrepo (Bogotá, 12 de Abril de 1908 – Bogotá, 27 de Septiembre de 1994).** **Años de mandato (1966-1970)**, liberal y abogado de la universidad Nacional de Bogotá. Parte de su vida este mandatario la dedicó a formarse como persona y profesional, apasionado por el estudio y la academia, alcanzó a tener en su biblioteca más de 7000 ejemplares y no fue para menos, pues heredó de su padre quien fue veterinario la vocación de la investigación y el estudio. Liderazgo fue lo que caracterizó su intervenciones estudiantiles, es nombrado vicepresidente de los estudiantes en la Convención Nacional y desde entonces empezaría una prolongada carrera de cargos de representación popular y administrativos. Fue Diputado, Secretario de Gobierno de Bogotá, Contralor General de la República, ministro de Hacienda, Senador, presidente de la Dirección Nacional Liberal, docente universitario y periodista político.

La presidencia de la nación es el cargo de mayor rango que obtuvo, en el año 1966 gana las elecciones con más de 1,8 millones de votos a José Jaramillo Giraldo liberal de la corriente del general Rojas Pinilla. La administración de Lleras la bautizan “Transformación Nacional”, en su tarea como administrador de la empresa Colombia, se destaca los ítems más relevantes: suprimió el mercado libre de divisas, eliminó la diversidad de las tasas de cambio, se reguló la inversión extranjera en Colombia y la colombiana en el exterior. Nace el impuesto de retención en la fuente, inicia la interconexión eléctrica, se hace la reforma administrativa más grande de todos los tiempo hasta este entonces, se introdujo la reforma constitucional del año 1968 por medio del cual se incorporan como entidades territoriales de la republica a los municipios o distritos municipales en que se dividían los departamentos, la intendencias y las comisarías. Se crean dos departamentos: Risaralda y Quindío.

Por otra parte se crean importantes entidades descentralizadas: ICFES, PROEXPORT, Fondo Nacional del Ahorro, ICBF, Colciencias, Colcultura, Coldeportes y varias más para canalizar ordenadamente los impulsos que el progreso iba recibiendo de esta administración.

Otro ítem de la administración fue el internacional. Se restablecieron relaciones con la Unión Soviética las cuales estaban rotas desde 1948, se recibió la visita del papa Pablo VI, con motivo del Congreso Eucarístico Internacional, visitó países como Chile, Ecuador, Panamá, Venezuela, EEUU y, concibió y creó el Pacto Andino.

El diario el Espectador dedica al ejecutivo en su último día de mandato, una columna llamada “El gran presidente”, en ésta resumen la opinión del público y en general éstas son favorables y resalta que su administración fue muy buena y pertinente “Colombia le agradecerá en el futuro sus aportes”.

Lleras fue un hombre de pocos amigos, de vida privada muy sobria, temperamental, de opiniones con sentido de valor y pertenencia, independiente y autónomo. En su mandato se le creó la fama de vanidoso y violento, pero en muchas de sus entrevistas manifestó que quienes lo conocen podrían afirmar lo opuesto. Después de la presidencia ejerció importantes cargos en Bancos, entidades gubernamentales, periódicos y revistas. Recibió una gran cantidad de condecoraciones y premios, entre los que están la Cruz de Boyacá y el premio Simón Bolívar a la obra y vida de un periodista.

En su cotidianidad su pasión fue la política; su hobby el periodismo, y uno de sus mayores pilares, la economía. Era un fumador empedernido y con gusto por el licor, el día de su posesión como presidente aparta de su vida las bebidas alcohólicas y continua con el cigarrillo hasta muchos años más tarde lo deja por prescripción de su médico. En la familia Lleras los antecedentes médicos han sido ataques de corazón en edad promedio de 40 años y el ex presidente enfatizaba que estaba

viviendo de horas extras. Entre los golpes más duros de su vida fue la muerte de sus dos Hijas Clemencia y María Inés. Según Diario (EL TIEMPO, 1994): “Pasado los años, Lleras odiaba no recordar lo que había ocurrido dos o tres días atrás. Siempre hacía grandes esfuerzos por mantener una conversación fluida, pero a pesar de su afán por atrapar las palabras, algunas se le escapaban, entonces con tristeza decía: Hoy amanecí tonto”.

A los 86 años muere de una afección cardiaca, sin embargo, sus dolencias se vieron agravadas por una neumonía, considerada por los médicos como la causa central de su deceso.

**Guillermo León Valencia (Popayán, 27 de Abril de 1909 – Nueva York, 4 de Noviembre de 1971). Años de mandato (1962-1966) el Frente Nacional,** Conservador y de profesión abogado de su ciudad natal. Allí mismo fue concejal y diputado, condición que luego ejercería en Bogotá, que tuvo como sede residencial durante muy buena parte de su vida política como senador de la República y en el palacio como presidente. Inicia la lucha anti-rojista, opositor del gobierno del general Rojas Pinilla. Su aspiración a la presidencia (1957) es derrotada por Alberto Lleras Camargo, solo 4 años después su deseo se convierte en realidad, gana las elecciones con más de 1,6 millones de votos, sus contrincantes con tan solo 620 mil y 300 mil. El principal objetivo fue la “pacificación” del Estado, y para cumplir con ello, enfrente a los violentos, combatió a las llamadas “repúblicas independientes”, fortines izquierdistas, con la puesta en marcha de acciones "cívico-militares" las cuales eran portadoras de represión y obras de beneficio común. Se destacó por sus decisiones de mano dura contra los 'bandoleros'.

En los ítems más destacados de esta administración fueron: En lo económico, creo la junta monetaria como máxima autoridad del manejo de la moneda del país. Se devaluó el peso; se estipularon nuevo impuestos, el más sob saliente el impuesto de ventas. Desplome de los precios



internacionales del café; esto deterioro la balanza de pagos y el empeoramiento de la situación económica. En vista de lo anterior, se acordó en este gobierno tener un tipo de divisa de anclado a tres precios: preferencia, intermedio y otro sujeto a la oferta y demanda. Las importaciones se estimularon; se eliminaron licencias a la mitad de bienes que demanda el país. Las ayudas financieras internacionales no se dieron a esperar, fue necesario para aliviar la pesada situación económica.

Sin duda alguna el aporte más relevante de este gobierno a la administración de la Colombia deseada, fue el sacrificio y la apuesta por aumentar el presupuesto de la educación, esto con el ánimo de aumentar la productividad, el desarrollo de la nación y competir con las exigencias de la época. Valencia fue recordado como el “presidente de los pobres”, por sus aportes en materia de subsidios de vivienda, la inauguración de la Ciudad Kennedy, complejo residencial para 200 mil personas en Bogotá bajo el patrocinio de apoyo del gobierno norteamericano, subsidiando medicamentos hospitalarios.

Las obras públicas se impulsaron en este mandato, pues en anteriores periodos se venía tratando el tema con lentitud; Carretera Cali-Popayán y la iniciación de la vía Medellín-Bogotá, son algunas de las representativas. Las telecomunicaciones del país ya sonaban al otro lado del mundo, pues se instalaron los primero teléfonos de llamadas a larga distancia. Permitiendo la comunicación con las fronteras y el comercio. La organización de los departamentos de Guajira y Quindío fueron otros hechos interesantes de esta administración.

Finalmente, este ex- presidente en lo que concierne a su vida privada; estuvo casado con Susana López Navia quien murió mientras el ejercía como ejecutivo, producto de un accidente cerebrovascular, hasta el momento es el único que enviuda en ejercicio de la presidencia. Tuvo 4 hijos, después de la presidencia se desempeñó como periodista (dirigió en Popayán, el diario *La*

*Claridad*). Dentro de sus hobbies le gustaba la caza; en su agitada carrera política tuvo tiempo para viajar por Casanare, Meta y Arauca, junto a amigos, campesinos y un gurdo de 30 perros de cacería en busca de venados.

Continuó vinculado a la actividad política hasta el final de sus días pues fue El 4 de noviembre de 1971, cuando se desempeñaba como diplomático ante el gobierno estadounidense, murió en Manhattan, Nueva York, de un ataque al corazón. Tenía 62 años de edad.

**Gustavo Rojas Pinilla (Tunja, Marzo 12 de 1900 - Bogotá, Enero 17 de 1975). Años de mandato (1953-1957),** Militar y estadista boyacense, gobernó con el lema: Paz, justicia y libertad. En 1927 se graduó en ingeniería civil de la universidad Three State College en Estados Unidos. Fue el ingeniero principal de importantes carreteras, posteriormente ingeniero-jefe de la fábrica de municiones del ejército y distintos cargos de altos mandos militares. En (1949) el presidente Ospina le asigna el Ministerio de Correos y Telégrafos de tal forma que contribuyo al avance en el desarrollo de las comunicaciones. En el año 1952, el presidente encargado Roberto Urdaneta, nombra al general Gustavo Rojas Pinilla comandante general de las Fuerzas Armadas de Colombia, cargo que ocupó hasta el golpe militar del 13 de junio de 1953, contra el gobierno del presidente Laureano Gómez, que lo llevó a la Presidencia de la República. Ahora el presidente fue asignado a tener la investidura del ejecutivo con el respaldo de los políticos conservadores.

La tarea principal en esta administración era el logro por la paz. Hecho con diversas medidas y actuaciones dieron un resultado inmediato, el que varios grupos de insurgentes depusieron sus armas y decidieron reincorporarse a la vida civil y normal, situación que aprestigio a la nueva administración e hizo ratificar a muchos su concepto sobre la misma.

Trató de hacer un gobierno independiente de los jefes naturales del bipartidismo. Para ello contó con parte del gaitanismo, con el socialismo, cristianos independientes de la jerarquía católica y con apóstatas del conservatismo laureanista y ospinista, y sobre todo se apoyó en su propia institución militar, fue ésta la verdadera causa de su caída el 10 de mayo de 1957 “el haber desafiado a la clase política tradicional” (El TIEMPO, 1994). Su gestión tuvo una bonanza cafetera sin precedentes en la historia nacional. Introdujo la televisión y otorgo a la mujer la plenitud de los derechos civiles.

En temas negativos en la administración no faltaron los desaciertos, las improvisaciones, la corrupción, los malos manejos en materia económica, que sirvieron de argumentos a sus opositores. Con Rojas, militares y promilitares pagaron su inexperiencia de gobernar. Otros hechos que ya perdía la cabeza del General; Muertes de estudiantes en enfrentamientos, luto por situaciones de guerra en marchas, se da la orden del cierre de periódicos importantes “El Tiempo” y “El Espectador”, todo esto tomo definió a la administración como autoritaria, soberbia y lejos de obedecer a las expectativas nacidas del 13 de Junio.

La caída de su mandato fue el 10 de Mayo de 1957, debido a marcha multitudinaria de civiles, que lo llevo a renunciar a los próximos cuatro años que empezaban en 1958 según la reelección realizada por la Asamblea Nacional Constituyente, el acontecimiento de ese día fue llamado “golpe de opinión”, por lo cual Rojas aceptó retirarse y en su sustitución nombró un gobierno militar de transición y acordó los miembros de la Junta Militar (15 meses de gobierno) y partió al exilio ese mismo día a España.

En su vida personal el general estuvo rodeado de militares, pero igual que otro hombre del común, se casó con Carola Correa Londoño, tuvo tres hijos Gustavo, María Eugenia y Carlos. María Eugenia fue candidata a la presidencia de la república en 1974, casada con Samuel Moreno

Díaz. Sus nietos Samuel Moreno Rojas e Iván Moreno Rojas, fueron elegidos alcaldes de Bogotá y Bucaramanga respectivamente y en 2011 fueron acusados y detenidos por corrupción en la administración de obras públicas en Bogotá en lo que se denomina el carrusel de la contratación.

El ex-presidente Rojas muere de un infarto cardíaco en su finca de Melgar, a los 75 años.

**Laureano Eleuterio Gómez Castro (Bogotá, Febrero 12 de 1889 - Bogotá, Julio 13 de 1965).**

**Años de mandato (1950-1951 1953)**, conservador, ingeniero Civil de la Universidad Nacional, a la corta edad de 22 años ya era Representante a la Cámara y allí se distingue por su extraordinario verbo. Su pasión fue la actividad partidista y el periodismo. Entre los cargos más importantes antes de ser ejecutivo fueron; Ministro de Obras Públicas y Relaciones exteriores y directivo y jefe del partido político Conservador y Diplomático. Sus pensamientos estuvieron enmarcados en la tradición católica, se comprometió con aplicar esos principios al ejercicio político.

Llega a la presidencia como un resultado de único candidato, tras la renuncia del aspirante del partido liberal a competir por la sucesión de Mariano Ospina. Su propuesta podría definirse como la puesta en marcha de un Estado corporativista, en el cual los poderes legislativo y judicial mantuvieran sus acciones claramente delimitadas, mientras al Ejecutivo se le otorgaban poderes especiales para determinar los rumbos a seguir en casos de crisis, propuesta que algunos autores han llamado "la dictadura civil". Su labor como presidente no duro mucho, pues el a finales del año 1951 se retiró por motivos de salud tras sufrir un síncope cardiaco, el poder quedó en manos del primer designado, Roberto Urdaneta Arbeláez solo hasta 1953, el golpe militar del general Rojas Pinilla, no permite que Gómez retome la presidencia en este mismo año, cuando después de 19 meses decide presentarse en el palacio a tomar las riendas de la empresa Colombia y exige a su sucesor destituir a Rojas Pinilla, éste se niega por las repercusiones que podían desencadenarse.

En su paso corto por la administración de Colombia, se le reconoce su amplio bagaje y experiencia en el campo de las obras públicas y la educación. Terminó parte de los edificios de la Universidad Nacional, se incrementó la educación normalista, se unificó el bachillerato, obras deportivas. En el campo de la salud; se preocupó por combatir enfermedades graves como la tuberculosis y fiebre amarilla. Con recursos extranjeros logró ejecutar obras como la Refinería de Barrancabermeja. En su administración se preocupó por limitar o reducir las posibilidades dudosas o indecorosas para parlamentarios; redujo sueldos de los congresistas y no permitió hacer contratos con la nación, departamento o municipios. También se crearon empresas como el Banco Popular (1950), y los Ministerios de Fomento (que reemplazaba al de Comercio e Industria) y el de Minas y Petróleos. Modernizó el sistema de telecomunicaciones y se organizó el Instituto Nacional de Fomento Municipal. Amplió en 3.000 kilómetros las carreteras del país y envió un batallón a la guerra de Corea en 1951.

Se exilió en España producto de la guerra con el General Rojas, desde aquí siguió liderando el partido conservador. Tras la caída de la dictadura en 1957 firmó con Lleras, el “*Pacto de Sitges*” que definiría la política colombiana por los próximos 17 años, dividiendo la autoridad entre los dos partidos tradicionales (liberales y conservadores) hasta 1974, en lo que se conoció como el Frente Nacional. Gómez regresó a Colombia tras la baja de la dictadura, continuó al frente del Partido Conservador hasta su muerte.

En lo pertinente a su vida personal, según (Arizmendi,1990) Laureano Gómez era impetuoso, franco hasta el delirio, obcecado, tirante en su verbo, amigo de la camorra y la crítica exuberante. Del mismo modo era sereno cuando hablaba, pero utilizaba un tono enfático para sustentar y defender sus postulados, los cuales apoyaba en su amplio conocimiento social, histórico y científico. Por otro lado, después de ser derrocado en la presidencia, Laureano Gómez sigue su

vida en el periodismo, en el cual se le conoce como un idealista franquista, pues en su calidad de director del diario “El Siglo” se le vio al pendiente de la revolución española y se declaró a favor de Franco por medio de sus editoriales, razón por la cual muchos historiadores ameritan su pasión por la política de carácter conservadora.

Finalmente, muere Laureano Gómez a los 76 años de edad producto de afección cardiaca, en esta época era senador de la Republica durante (1962-1966), no logro terminar su periodo.

**Luis Mariano Ospina Pérez (Medellín, Noviembre 24 de 1891 - Bogotá, Abril 14 de 1976). Años de mandato (1946-1950),** Conservador, Ingeniero Civil de la prestigiosa Escuela de Minas, después viaja a Europa y Estados Unidos para perfeccionarlos. Último presidente nacido en una familia que él era el tercero en llegar a Palacio, nieto de Mariano Ospina Rodríguez y sobrino de Pedro Nel Ospina.

Con todo este respaldo, antes de su paso por la presidencia estuvo relacionado con una agitada vida política; Concejal, Diputado, Senador, ocupó la cartera de obras públicas y otros cargos de entidades del estado, entre ésta la más representativa fue la Presidencia de la República. Su contienda estuvo precedida con los candidatos de partido liberal (Jorge Eliecer Gaitán y Gabriel Turbay), pero el triunfo fue para Ospina, se le atribuye en su gobierno como una administración de “Unión Nacional”, la cual tuvo el ánimo de conciliador: nombra gabinete bipartidista, con la mitad de sus miembros procedentes del liberalismo.

El aporte más significativo a la administración de Colombia fue la creación de la misión “Currie”, se le atribuye este nombre por que el ejecutivo se preocupó por el desarrollo que la empresa necesita e impulso un plan de desarrollo que fue precedido por expertos extranjeros entre ellos *Lauchlin Currie*. Impulso las importaciones de productos no ofrecidos en el País y así

estimular la agricultura y la manufacturación. Entre las tareas de ordenar la empresa, Ospina creó la Corte Electoral, con el ánimo de mitigar las falencias electorales, esta medida fue exitosa y articulada con la Registraduría General del Estado Civil. Esta administración estuvo rodeada de experiencia extranjera e impulso tendencias de desarrollo, entre ellas: se expidió la ley 165 de 1948 sobre la constitución de Ecopetrol, Paz del Río inició la producción, estimulación al sector petrolero. En obras y planeación se le atribuye la pavimentación de carreteras y construcción de hidroeléctricas.

Esta administración tiene como cualidad la creación de instituciones que gobiernan descentralizadamente para fomentar el desarrollo de la economía y la producción colectiva en el País. Se crea TELECOM, ISS, inicia actividades con la Caja Agraria, Instituto Nacional de Nutrición, Instituto Nacional de Alimentos (INA) con el ánimo de combatir la bebida nociva “Chicha” y divide algunos ministerios como el del trabajo, higiene y previsión social, para dejarlo solo en dos, crea la prima para los asalariados y subsidia parte de la indumentaria de vestir “zapatos” a buena parte de la población laboral.

El acontecimiento más grave y peculiar, fue el “Bogotazo”, producto del acontecimiento nunca imaginado, el asesinato de caudillo liberal Jorge Eliecer Gaitán, ex candidato a la presidencia de la República y una de las figuras públicas más próximas a llegar al mando de la nación. La acción de masas por este hecho, dejó muertos, heridos, edificios incendiados, saqueos y el resentimiento natural de las víctimas. El pueblo quedó endeble y exhausto. La gestión de controlar el país, tuvo que ser realizada de la mano de fuerzas militares, liberales y la ciudadanía. Varias consecuencias trajeron el suceso; ruptura unilateral de las relaciones diplomáticas con la Unión Soviética, remezón en los ministerios, y la renuncia de los aspirantes liberales a la contienda

electoral de las próximas elecciones presidenciales, dejando a Laureano Gómez como único candidato del partido conservador.

Permitente a sus anécdotas y su vida personal, el mandatario tenía una particularidad: no podía elevar el tono de su voz, pues desde muy niño, en la finca cafetera de su padre, se había tragado una semilla de café pergamino que le rasgó las cuerdas vocales, lo que para siempre le dejaría una voz apagada, sin embargo no fue impedimento alguno para ejercer su carrera política, de hecho era una fortaleza pues muchos lo admiraban.

Tras su paso por la presidencia, lideró el conservadurismo moderado y participó en el golpe de 1953 en favor de Gustavo Rojas Pinilla. El ex-presidente muere a los 85 años de edad.

**Alberto Lleras Camargo (Bogotá, Julio 3 de 1906 - Bogotá, Enero 4 de 1990). Dos veces Presidente de la República de Colombia (1945-1946) y (1958-1962),** huérfano de padre, criado por su madre y su tíos, de corriente liberal y dedicado al periodismo, actividad que ejerció sin título profesional y que luego la intercambiaría por la política. Ocupó prestigiosos cargos en la vida política; secretario del partido liberal, diputado (1931) primer liberal en presidir la Cámara en más de 40 años, secretario de la presidencia, Ministro de Gobierno, embajador en los EEUU y ministro de Relaciones Exteriores.

En su primer paso por la casa de presidentes, fue producto de la renuncia del mandatario López Pumarejo y lo designan como encargado, con tan solo 39 años fue el presidente más joven de la historia, en su corto mandato mientras llega el sucesor elegido Mariano López, Lleras dejó algunas realizaciones, entre ellas: fundar la Flota Mercante Grancolombiana, concluir la reforma constitucional de 1945, haber gobernado con ministros conservadores, reorganizó el Ministerio del Trabajo, enfrentó con éxito la huelga de los puertos de Magdalena.



El segundo mandato (1958- 1962), ya es en calidad de elegido por el pueblo. Obtuvo el apoyo del ex-presidente liberal Alfonso López Pumarejo, y firmo con el aquel entonces exiliado dirigente conservador Laureano Gómez el pacto “Benidorm” y el pacto “Sitges” con el ánimo de tener un acuerdo bipartidista y derrotar al dictador general Rojas Pinilla, lo que daría paso al Frente Nacional, según (Banrepública) que consistía en la alternancia en el poder durante los siguientes 16 años, dando dos períodos presidenciales a cada partido político.

Los ítems más relevantes en su administración del Estado colombiano; Lleras derroto la dictadura con más del 77% de los votos al candidato opositor Rojas y emprendió desde aquel entonces la recuperación del país tras el gobierno militar. Las características de su administración fueron: apoyo a la educación pública, impulsó la aprobación de la Ley de Reforma Agraria (1959). Se le presentaron serios problemas de orden público; huelgas de estudiantes y banqueros. Inauguración de los ferrocarriles del Atlántico. Entrego miles de viviendas a través del Instituto de Crédito Territorial. Empezó la administración del nuevo departamento Meta. Inicio las conversaciones internacionales con J. F Kennedy para concretar temas de inversión social, entre ellos, los de vivienda. Rompió relaciones con los cubanos por las acciones intervencionistas de Fidel Castro con otros países.

Según Ignacio Arismendi: “No puede pasarse por alto dos actuaciones personales de Lleras en circunstancias particularmente difíciles y delicadas en el destino de la administración de Colombia. La primera es el intento de golpe militar contra López Pumarejo en 1944, con su actuación como Ministro de Gobierno, desde la radio intervino para exigir orden constitucional en los mandatarios, hecho que el país le reconoció. La segunda de ellas en 1958 el 2 de Mayo, dos días antes de las elecciones de las que salió primer mandatario, fue arrestado por una patrulla de la policía militar en Bogotá”

En su vida personal y después de retirarse de la presidencia, siguió su vida en la política; fue el jefe del partido liberal y era un líder en los debates en la opinión. Gozó de gran popularidad hasta el día de su muerte. Era consejero de todos los gobiernos posteriores al suyo (liberales y conservadores), en sus convicciones no aspiró a la reelección presidencial. También buena parte de sus energías las dedicó al periodismo; presidente de la revista *Visión*, *Semana* y columnista en varias publicaciones. Murió a los 84 años, no padecía ninguna enfermedad grave, su descenso fue producto de los años y la causa muerte natural.

**Eduardo Santos (Bogotá, Agosto 28 de 1888 - Bogotá, Marzo 27 de 1974). Años mandato (1938-1942)**, presidente elegido, de consagración Liberal, profesión Abogado y egresado de la Universidad Nacional, abuelo del actual presidente Juan Manuel Santos. Las condiciones económicas le permitieron vivir cómodamente y prepararse muy bien, habla inglés y francés, muy jóvenes heredaron una fortuna él y sus hermanos tras la muerte de su padre. También hizo especializaciones en Literatura y Sociología en la Universidad de París.

La candidatura del mandatario fue electa por votos liberales, pero se observaron en estas elecciones la abstención del conservatismo, se definió su administración como *Gobierno de la Pausa*; porque efectivamente frenó el proceso y permitió que se consolidaran las aceleradas conquistas revolucionarias. En el campo internacional, la diplomacia colombiana se vertió aún más hacia los Estados Unidos, y Colombia, fue considerado el país modelo de cooperación con Norteamérica. En el campo económico, el papel del Estado en la economía del país se vio reforzado en este período, debido a las consecuencias económicas generadas por la segunda Guerra Mundial, pues el conflicto bélico afectaba directamente a las exportaciones e importaciones colombianas, y

había generado una crisis en el comercio exterior, éstas tuvieron repercusiones sobre la economía interna del país; el primer resultado fue la caída de los precios del café, que de no mediar el gobierno hubiera sido más espectacular. Dado lo anterior creó el Fondo Nacional del Ahorro y realizó inversiones importantes en el agro.

Otras de las realizaciones y aportes en la administración fueron: la unificación de la deuda externa, crédito internacional, la devaluación del peso, la fundación del Instituto de Crédito Territorial, estableció el descanso dominical y festivo remunerado, creación del arbitramento y conciliación entre obreros-patronos, el impulso de la educación pública, incremento notable de las obras públicas y la creación de la Escuela de Policía General Santander.

Según (Lozano y Lozano) “la administración de Santos fue perfecta: fue todo lo que un colombiano patriota puede desear para su país; y permanecerá en la historia como un ejemplo difícilmente imitable de lo que debe ser un buen Gobierno”. Todo este acervo de gratitud por los ciudadanos, caracterizó este gobierno de corriente Liberal. De otro modo, durante y posterior al cuatrienio de presidencia, el mandatario fue señalado como el mejor presidente de los tiempos del siglo XX, si no el mejor dijo Alberto Lleras en entrevista (El Tiempo). El mismo mandatario siempre afirmó que su virtud era hacer el bien a los más necesitados, el desarrollo económico y el desarrollo social del país.

Su vida después de la presidencia; su empresa El Tiempo después de su esposa e hija, fue su máxima razón de ser, en sus columnas nadie ha escrito con tanto coraje intelectual y fuerza moral sobre lo que es y debe ser la profesión del periodismo y, tampoco, nadie como él ha sido mejor ejecutor de sus propias lecciones. Retirado de la vida pública en 1966, sufre de ceguera que agobia sus ideas y en 1974 se apaga con muerte callada y discreta, dentro de su mejor estilo.

**Alfonso López Pumarejo (Honda, Enero 31 de 1886 - Londres, Noviembre 20 de 1959). Años mandato (1934-1938) y (1942-1945);** liberal, empresario y político, ejecutivo del siglo XX que fue elegido dos veces por el voto popular, de tal modo que ha sido de todo el grupo quien más gobernó en el tiempo. Padre del ex- presidente Alfonso López Michelsen (1974-1978). En estudios; no adelanto ninguno formal universitario, pero realizó estudios en economía y hacienda en Londres y Estados Unidos, lo que le permitió tener un conocimiento y bagaje de las finanzas contemporáneas. También recibió clases de ilustres maestros de la época. Este componente educativo le sirvió para tener excelentes relaciones personales e internacionales, desarrollar habilidades y competencias que le permitieron aplicar al cargo más alto en la nación.

Inició como empresario en negocios familiares, posterior ejercer funciones públicas entre éstas son; dirigente del partido liberal, fue Diputado en el Tolima y Representante a la Cámara, Columnista político de diarios. Del mismo modo, brilló con luz propia dentro del partido liberal y de distinguía ya entonces popularmente. Su pasión fue todo tema relacionado con la política donde encontró momentos buenos y algunas decepciones.

Su primer administración fue nombrada “Revolución en Marcha” definió el mismo candidato como “El deber del hombre de Estado de efectuar por medio pacíficos y constitucionales todo lo que haría una revolución por medio violentos”. De igual manera, el gobierno se caracterizó desde su elección, no existió un candidato fuerte del partido conservador y por tanto los colombianos decidieron nombrarlo el ejecutivo del cuatrienio.

Los aportes más representativos en su primer administración, de hecho más importantes que su segundo mandato fueron; se logró tener la libertad sobre el culto y creencias, se precisó la intervención del Estado en la economía, se aprobaron derechos de las huelgas, incremento el recaudo de impuesto con políticas tributarias, paso de un 4% de ejecución a un 21% al final de su

mandato. Se preocupó por los derechos de la propiedad privada y la ley de maternidad. Entre los rasgos más relevantes de esta dirección, fueron las múltiples de reformas; constitucional, agraria, tributaria, judicial, laboral y de relaciones exteriores. Su notable ejercicio en el poder ejecutivo, lo llevaron a ser una opción para una segunda oportunidad en el año 1942.

En la segunda contienda por el mandato, se enfrentó con Carlos Arango y salió invicto en las elecciones. Esta segunda administración estuvo agitada por la opinión conservadora y el candidato ya sabía que su tarea era controlar la contradicción. En este periodo se presenta un acontecimiento en su vida personal, el mandatario se le veía distraído y preocupado por la enfermedad que atravesaba su conyugue. Estos elementos de incertidumbre liberal, la oposición conservadora y la enfermedad de su amada lo llevaron a renunciar en el tercer año de su administración.

En sus gestiones antes de retirarse del mandato, se destaca; disminución del número de debates para la aprobación de leyes, la imposibilidad de sufragio de militares y la ciudadanía de la mujer, aunque sin derecho a votar. En tema económico, esta administración se vio atropellada por un déficit, debido a la guerra mundial y los negocios que envisten en el comercio exterior, disminuyeron significativamente, siendo el café el más golpeado.

Sin duda alguna, el acontecimiento que impacta la vida y obra de este ejecutivo, fue que durante su periodo de presidente, cuando se disponía presenciar un acto militar en Pasto y pese a las advertencias de que podía correr peligro si no le alejaba de su puesto, fue tomado en situación de rehén por dos coroneles anhelaban un golpe de estado militar en aquel entonces, poco después de 2 días regresa a la ciudad producto de la presión militar del actual sucesor Echandía.

López, a pesar de su renuncia y su actividad de 7 años como presidente y administrador de la empresa Colombia, continuó con el papel político. La Universidad Nacional le otorga el título

de Doctor Honoris Causa, en reconocimiento por los servicios prestados al país y a la institución universitaria. Es delegado como embajador del gobierno en Londres, paso sus últimos días en este país y siempre soñó en volver a su patria sin pensar que la vida le arrebataría el tan anhelado sueño. Sus nietos Alfonso López Caballero, Juan Manuel López Caballero, Clara López Obregón y María Mercedes Cuéllar López han desarrollado intensas carreras políticas que han mantenido vivo el legado del ex Presidente.

Por otra parte, López, muere en Londres rodeado de sus hijos y segunda esposa, su corazón se desacelero y fue entonces la noche del día 20 de Noviembre de 1959 que deja su legado obra y legado político.

**Enrique Olaya Herrera (Guateque, Noviembre 12 de 1880 – Roma, Febrero 18 de 1937). Años mandato (1930-1934);** liberal y Abogado egresado Universidad Nacional. Se destacó a corta edad en Guateque (Boyacá) por la intervención que tenía el periódico *El Patriota*, tan solo con 12 años lo fundo y lo dirigía, aquí intercambia con periódicos de Medellín como *El Espectador*, fue reconocido como el “periodista niño”.

En su vida política y obra profesional se destaca, la asistencia al congreso para hacer periodismo de opinión, también se distinguió por los nombramientos ministeriales, como el de Relaciones Exteriores y diplomáticos, como representante colombiano en Argentina, Chile, Estados Unidos y antes de fallecer en Roma. El pasar mucho tiempo fuera del país, le favoreció cuando no lo esperaba, pues sirvió de referente y fue postulado por los liberales a la candidatura presidencial para suceder a Miguel Abadía Méndez.

La contienda presidencial, fue quizás la más difícil, el ejecutivo administrador de la empresa “Colombia” había sido precedido por ex- presidentes conservadores, que por casi medio

siglo, se perpetuaron en el poder. En las elecciones se enfrentó con dos candidatos conservadores y terminó ganando la contienda con 369 mil votos, seguido de 240 mil y 213 mil de sus contrincantes Guillermo Valencia y Alfredo Vásquez. No obstante Olaya, se rodeó en su mandato de funcionarios bipartidista, parte de conservadores y liberales, situación que después se vio obligado modificar por las constantes presiones opositoras. El liberalismo que presidió Olaya debía presentar cambios fundamentales en relación con sus nuevas tendencias del liberalismo social. Su mayor interés estaba en los problemas y reformas sociales: legislación obrera, asistencia pública, protección al obrero y al campesino y otros.

Entre los hechos y aportes más relevantes que hizo a la administración de la nación, se establecen; fomento la industria nacional, con capitales para el desarrollo. Construcciones de carreteras y ferrocarriles. Estimuló la educación pública y, en especial, el progreso del magisterio. Fue Bogotá el centro de importantes obras de infraestructura, con lo cual la gente homenajeara al mandatario. El gobierno adicional fundó la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, con el fin de ayudar a los pequeños agricultores, de igual manera, fundó el Banco Central Hipotecario para financiar la adquisición de vivienda tipo medio. (Banrepública) en sus bibliografías y análisis, distingue que la administración de Olaya se interesó por las reformas laborales en beneficio de los trabajadores; se dictaron leyes de protección a la infancia, el descanso dominical y las vacaciones remuneradas; la ampliación del seguro de vida obligatorio, hubo un aumento del empleo significativamente, gracias a las obras públicas de su gobierno. De otro modo y como dato importante en esta administración se aprobó el ingreso de las mujeres a las universidades, generando así los inicios del igual de género.

Finalmente en 1937, cuando vivía en Roma, sucumbió a una misteriosa enfermedad hereditaria a los 56 años de edad.

**Cuadro 2. Resumen comparativo ex-Presidentes de Colombia 1930-1990**

Presidente	Años y Origen Mandato	Edad de posesión	Partido Político	Profesión o Título	Muerte/ Edad al morir	Aportes en la administración
Enrique Olaya Herrera	1930-1934 Elegido	50 años	Liberal	Abogado	57 años	1) Administración llamada " Hegemonía Liberal " 2) Su objetivo fue problemas y reformas sociales: legislación obrera, asistencia pública, protección al obrero y al campesino y otros. 3) Inició ciclo del proteccionismo nacional: desarrollo de la industria colombiana, fomento el mercado nacional y la expansión de la demanda interna. 4)Obras de infraestructura en Bogotá, fundo la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero (ayudar a los pequeños agricultores) 5)Fundó el Banco Central Hipotecario( viviendas de tipo medio) y Federación Nacional de Cafeteros
Alfonso López Pumarejo	1934-1938 Elegido 1942-1945 Elegido	48/56 años	Liberal	Político*	73 años	1) Primera administración fue nombrada "Revolución en Marcha". 2) La mujer adquirió el derecho de sufragio por medio del Acto Legislativo No 3 de agosto 25 de 1954. 3) Incremento el recaudo tributario (de 4% paso a un 21%). 4) Reformas; constitucional, agraria, tributaria, judicial, laboral y de relaciones exteriores. 5) Disminución del número de debates para la aprobación de leyes.
Eduardo Santos	1938-1942 Elegido	50 años	Liberal	Abogado Esp. Literatura y Sociología	86 años	1) Definió su administración como "Gobierno de la Pausa" 2) Freno las conquista revolucionarias 3) Colombia fue conocido como "País modelo de cooperación con Norteamérica" 4) Crisis en el comercio exterior producto de la guerra mundial: desplome de precios del café. 5) Creo el Fondo nacional del ahorro y realizo inversiones en el agro 6) Unificación de la deuda externa y apoyo a la clase obrera y trabajadora: pago de festivos y dominicales.
Alberto Lleras Camargo	1945-1946 Encargado	39 años	Liberal	Periodista no titulado	84 años	1) Fundador de la Flota Mercante Grancolombiana. 2) Concluyo la reforma constitucional de 1945 3) Gobernó con ministros conservadores. 4) Reorganizó el Ministerio del Trabajo. 5) Enfrento con éxito la huelga de los puertos de Magdalena.
	1958-1962 Elegido	52 años				1) Firmo el acuerdo bipartidista llamado "Frente Nacional" 2) Impulsó la aprobación de la Ley de Reforma Agraria (1959). 3) Inauguración de los ferrocarriles del Atlántico 4) Inicio las conversaciones internacionales con J. F Kennedy para concretar temas de inversión social.



Presidente	Años y Origen Mandato	Edad de posesión	Partido Político	Profesión o Título	Muerte/ Edad al morir	Aportes en la administración
Luis Mariano Ospina Pérez	1946-1950 Elegido	55 años	Conservador	Ingeniero Civil	85 años	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Es llamada su administración "Unión Nacional".</li> <li>2) Desarrollo misión "Curie": plan de desarrollo con apoyo extranjero.</li> <li>3) impulso las importaciones y creo la Corte Electoral</li> <li>4) Creación de instituciones descentralizadas, estímulo el sector petrolero.</li> <li>5) Expidió la ley 165 de 1948 sobre la constitución de Ecopetrol.</li> <li>6) El acontecimiento más grave y peculiar el "Bogotazo"</li> </ol>
Laureano Eleuterio Gómez Castro	1950-1953 Elegido	60 años	Conservador	Ingeniero Civil	76 años	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Realizó una suspensión de las Cortes y redujo las libertades civiles, propuesta de gobierno fue llamada por algunos "la dictadura civil".</li> <li>2) En 1951 se retiró por motivos de salud tras sufrir un síncope cardíaco.</li> <li>3) Promovió la Asamblea Nacional Constituyente (modelo de gobierno español)</li> <li>4) Logró crear el Banco Popular, organizar Ecopetrol y construir el Ferrocarril del Magdalena.</li> <li>5) Hizo más de 30000km de carreteras y envió un grupo militar a Corea apoyando la guerra mundial.</li> </ol>
Gustavo Rojas Pinilla	1953-1957 Golpe	53 años	Conservador	Militar e Ingeniero Civil	75 años	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Lema de gobierno "Paz, justicia y libertad".</li> <li>2) Logro la paz (los insurgentes entregaron armas y reincorporan en la sociedad)</li> <li>3) Fue elegido por el congreso y se denominó esta candidatura como un golpe militar.</li> <li>4) bonanza cafetera sin precedentes en la historia nacional. 5) Introdujo la televisión y otorgo a la mujer la plenitud de los derechos civiles.</li> <li>6) El "golpe de opinión" un movimiento ciudadano le costó la renuncia y acordó los miembros de la Junta Militar ejercer el mandato (15 meses de gobierno) y partió al exilio a España.</li> </ol>
Guillermo León Valencia	1962-1966 Elegido	53 años	Conservador	Abogado	62 años	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Inició acuerdos bipartidista, llamado "Frente Nacional"</li> <li>2) La "pacificación" de la república fue su objetivo principal. Combatió la violencia</li> <li>3) Creo la junta monetaria y manejo tres tipos de cambio divisa. Se devaluó el peso, desplome de precios del café</li> <li>4) Estipulo el impuesto a las Ventas</li> <li>5) Recibió ayuda financieras internacionales e Inauguró la ciudad Kennedy.</li> <li>6) llamado "presidente de los pobres": subsidios, vivienda, educación a los más necesitados.</li> </ol>
Carlos Lleras Restrepo	1966-1970 Elegido	58 años	Liberal	Abogado	86 años	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Lema de gobierno "Transformación Nacional"- Bipartidismo Frente nacional</li> <li>2) Nace el Impuesto a la Renta. Regula la tasa de cambio y el mercado de divisas</li> <li>3) Introdujo la reforma administrativa e implementa la reforma constitucional de 1968</li> <li>4) Ordeno la administración, creando instituciones: ICFES, ICBF, PROEXPOR</li> <li>5) Creo el pacto Andino</li> </ol>
Misael Pastrana Borrero	1970- 1974 Elegido	47 años	Conservador	Abogado	73 años	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Presidente del último periodo del Frente Nacional</li> <li>2) Nace la guerrilla del movimiento (M-19)</li> <li>3) Lema de su gobierno "Frente Social". 4) Nace el UPAC</li> <li>5) Financiación y subsidios a cultivos de alimentos</li> <li>6) Adquisición del 49,9% de las empresas Calpe y Sagú (petroleras)</li> <li>7) Ley que señalaba la mayoría de edad (18 años)</li> </ol>

Presidente	Años y Origen Mandato	Edad de posesión	Partido Político	Profesión o Título	Muerte/ Edad al morir	Aportes en la administración
Alfonso López Michelsen	1974 -1979 Elegido	61 años	Liberal	Abogado	94 años	1) Plan "Mandato Claro" 2) Cambio radical en la economía campesina: aumento la producción en 16%. 3) Creación de instituciones: (HIMAT) y Agraria (INCORA) 4) Exploración petrolera y energética 5) Cambio la figura jurídica para aumentar la construcción de gaseoductos y oleoductos
Julio Cesar Turbay Ayala	1978 - 1982 Elegido	62 años	Liberal	Político*	89 años	1) Incrementó el presupuesto del país un 20% (1978) 2) Descentralización de instituciones. 3) Eficiencia en el gasto 4) Inversiones de infraestructura y extranjera mediante el PIN (Plan de integración nacional). 5) Hay violencia y auge del narcotráfico
Virgilio Barco Vargas	1986- 1990 Elegido	65 años	Liberal	Ingeniero Maestría Economía Doctorado Economía industrial	76 años	1) Inicio la reforma constitucional de 1991 2) Acuerdos de paz con el M-19 3) Partidario de la apertura económica 4) Su modelo de Administración Pública buscaba cinco objetivos: productividad social de los recursos públicos, democratización de la administración pública, eficiencia y responsabilidad de instituciones y funcionarios, capacidad de gerencia y administración y fortalecimiento institucional de la Presidencia de Colombia

\*Sin título universitario-otros estudios

## 8. Conclusiones

- Los administradores de nuestra patria durante los años 1930-1990, fueron parte de una administración de tipo colectiva en el Estado colombiano en pleno siglo XX, ejecutivos que demostraron su capacidad intelectual para administrar, apoyándose en sus propias convicciones de partidos políticos, trabajando en equipo, apoyando la administración bipartidista y delegando responsabilidades de administración en expertos y especializados en los temas; como fueron los casos de aperturas de instituciones, ministerios y ejecuciones de planes de gobierno, siempre con el ánimo de abrir paso al desarrollo del País.
- Los tipos de administraciones durante esta época se caracterizan en general por mitigar problemas de índole social en las primera décadas de los años 30's y 40's. Posterior se preocupan los ejecutivos por la eficiencia y eficacia en sus gobiernos, con el ánimo tener el control total del Estado, prevalecer por la seguridad y tratar los temas económicos del país. Estos aportes de dos transiciones crea un ambiente económico y social sostenible, prometedor para las futuras administraciones gubernamentales del siglo XXI.
- Los ejecutivos que administraron nuestra empresa Colombia durante más de 60 años, se caracterizaron por tener ideales exclusivamente por dos partidos políticos: liberal y conservador. El 64% de los administradores fueron liberales y el 36% conservador, por lo tanto concluimos como futuros administradores de empresas, que sujeto a una ideología de ámbito en este caso político, éste referente es significativo para determinar el manejo administrativo de un país.

- De los 13 ex-presidentes que administraron nuestra patria durante el periodo de referencia de este proyecto, podemos concluir que los administradores con mayor representación en la historia y mayores aportes al país son: Alfonso López Pumarejo (1934), por su labor y lucha llamada “Revolución en Marcha”, este mandato es importante y de gran pilar en la historia, se crearon instituciones y ministerios que sirvieron para trabajar en equipo por la prosperidad y tranquilidad de la comunidad, del mismo modo que fue el ejecutivo que mayor tiempo gobernó, ya que fue el único reelegido por el pueblo, gracias a su gran desempeño en la administración. Del mismo modo el ejecutivo Carlos Lleras Restrepo, representa al “Gran presidente”, su administración su pertinente, porque transformó la empresa “Colombia”. Fue tan representativo el administrador Lleras, que en el año 2016 el Banco de Republica emite el nuevo billete de 100 mil pesos en su homenaje, para recordar su adelanto en reformas para modernizar, fortalecer y tecnificar al Estado.

## 9. Bibliografía

### Libros:

Accoce, P. & Rentchnick, P. (1977). *Los enfermos que nos han gobernado*. España.: Plaza & Janes Editores.

Arizmendi, I. (1983). *Gobernantes Colombianos 1819-1983*. Colombia.: Editorial Planeta

Arizmendi, I. (1986). *Presidentes de Colombia 1810-1990*. Colombia.: Editorial Planeta

Enciclopedia Nueva Historia de Colombia. (1989). *TOMO II Historia Política de Colombia 1946-1986*. Colombia.: Planeta Colombiana Editorial S.A

Gomez-Mejia L. & Balkin, D. (2003). *Administración*. España. Editorial McGraw Hill, pp. 434

Kalmanovitz, S. (2003): *Economía y Nación*. Colombia.: Norma, pp. 650.

**Páginas Web:**

- Blanco, J. (2006). *Administración y Estado en Colombia 1821-1830*. Universidad Militar Nueva Granada. Recuperado el 17 de marzo de 2016, en <http://www.umng.edu.co/documents/63968/72400/prolegomenos-03.pdf>.
- Banco de la República. <http://www.banrepcultural.org/revista-19>
- Banco de la República.  
[http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/ayudadetareas/politica/presidentes\\_colombiano\\_s#-1938\\_1942\\_-1945\\_-\\_Alfonso\\_Lopez\\_Pumarejo](http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/ayudadetareas/politica/presidentes_colombiano_s#-1938_1942_-1945_-_Alfonso_Lopez_Pumarejo).
- Banco de la República. <http://www.banrepcultural.org/node/32494>.
- Banco de la República.  
<http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/revistas/credencial/octubre1990/octubre4.htm>.
- Banco de la República.  
<http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/biografias/olayenri.htm>.
- Cromos. [http://www.cromos.com.co/especial-95/articulo-141846-celebre-entrevista-a-dario- Echandía](http://www.cromos.com.co/especial-95/articulo-141846-celebre-entrevista-a-dario-Echandía).
- Banco de la República. <http://www.banrepcultural.org/node/32570>
- El Tiempo. (2010, 6 de Agosto). El coleccionista de las 100 rarezas presidenciales. Recuperado de: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-7847427>.
- El Tiempo. <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-3633513>

- Presidencia de la República. (2015). Nuestra entidad. *Departamento Administrativo de Presidencia de la República- DAPRE*. Recuperado el 18 de marzo de 2016, en <http://wp.presidencia.gov.co/sitios/dapre/Paginas/nuestra-entidad.aspx>.
- SEMANA. <http://www.semana.com/nacion/articulo/carlos-lleras-restrepo-la-muerte/23957-3>
- Universidad Javeriana Cali. <http://revistas.javerianacali.edu.co/index.php/criteriojuridico/article/viewFile/330/884>.
- W Radio <http://www.wradio.com.co/noticias/actualidad/murio-el-ex-presidente-alfonso-lopez-michelsen-a-los-94-anos/20070711/nota/451992.aspx>.

## Anexos

## Anexo A. Elecciones presidenciales 1914-1990 (número de sufragios)

