

Examen parcial
Gerencia de Proyectos de T.I.

Nombre: _____

1. ¿Cuáles son los tres atributos del riesgo de un proyecto?
 - a) % de terminación, control y costo
 - b) Costo, calidad e impacto
 - c) Evento del riesgo, probabilidad de ocurrencia, la cantidad en riesgo
 - d) Frecuencia del evento, calidad y probabilidad de ocurrencia

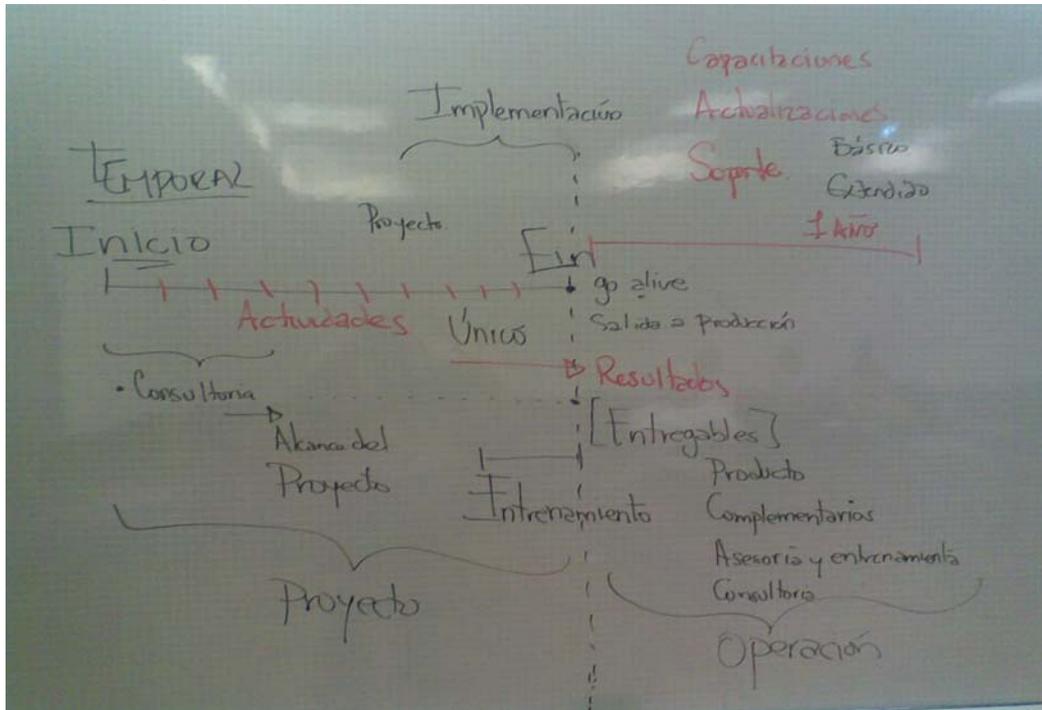
2. ¿En cuál fase de un proyecto la cantidad en riesgo es menor?
 - a) Conceptualización
 - b) Diseño
 - c) Cierre
 - d) Desarrollo

3. ¿De las siguientes áreas cuáles a las 9 áreas de la gerencia descritas en el PMBoK?
 - a) Gerencia del alcance, gerencia de la integración, gerencia de la planeación
 - b) Gerencia del tiempo, gerencia de las adquisiciones, gerencia de los recursos humanos
 - c) Gerencia de las comunicaciones, gerencia de la negociación
 - d) Gerencia del riesgo, gerencia de los costos
 - e) A, B y C
 - f) B y D
 - g) A y D

4. ¿En cuál de las siguientes fases de un proyecto de desarrollo de software el proceso de estimación es más acertado debido al proceso de refinamiento sucesivo?
 - a) Definición aprobada del producto y especificación del diseño del producto
 - b) Especificación de requerimientos y Especificación del diseño detallado
 - c) Especificación del diseño del producto y especificación del diseño detallado
 - d) Definición inicial del producto y definición aprobada del producto

5. En un proyecto de 100 millones de pesos se materializa un riesgo cuya probabilidad de ocurrencia es del 20% y en caso de presentarse su pérdida potencial es de 20 millones de pesos, ¿cuál sería el valor esperado negativo?:
 - a) \$400.000
 - b) \$18'000.000
 - c) \$4'.000.000
 - d) \$10'.000.000

6. De acuerdo al diagrama y a lo estudiado en el PMBoK defina el concepto "Proyecto"



7. En un proyecto donde:

- A:5h, B:8h, C:12h, D:2h, E:7h, F:6h, G:2h
- A → B, A→C, B→D, B→E, C→D, D→F, F→G, E→G.

¿Cuál sería la ruta crítica del proyecto?

- ABEG
- ACDFG
- ABDFG
- Ninguna de las anteriores

8. La gestión de riesgos se divide en las siguientes dos categorías:

- Priorización de riesgos y Resolución de riesgos
- Valoración o estimación de riesgos y Planificación de la gestión de riesgos
- Valoración o estimación de riesgos y Control de riesgos
- Ninguna de las anteriores

9. **[Este es un regalo por estar tan juiciosos en clase]** Una organización matricial fuerte:
- a) Tiene el balance del poder desplazado hacia la dirección de la gerencia de proyectos
 - b) Tiene miembros de equipo de proyecto con menos separación de sus organizaciones funcionales
 - c) No tiene miembros de equipo de proyecto a tiempo completo
 - d) Ninguna de las anteriores

10. En un proyecto donde:

- a. A:5h, B:8h, C:12h, D:2h, E:7h, F:6h, G:2h
- b. $A \rightarrow B, A \rightarrow C, B \rightarrow D, B \rightarrow E, C \rightarrow D, D \rightarrow F, F \rightarrow G, E \rightarrow G.$
- c. La fecha de terminación del proyecto debe ser el 29 de julio de 2009
- d. La jornada laboral es de 8 horas de lunes a viernes
- e. Existe sólo un recurso asignado al proyecto

¿Cuál debería ser la fecha de inicio límite de este proyecto?

- a) 28-Jul-2009
- b) 24-Jul-2010
- c) 25-Jul-2009
- d) 24-Jul-20091